

Mestre, 14 aprile 2024
Assemblea Nazionale dei Delegati

Bilancio d'esercizio 2023

*Dott. OSCAR ENRICO GANDOLA
PRESIDENTE ENPAV*



ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA **VETERINARI**

SISTEMA PENSIONISTICO EUROPEO

NEL 1889 OTTO VON BISMARCK HA INTRODOTTO IN **GERMANIA** IL PRIMO SISTEMA PENSIONISTICO DI TIPO MODERNO.

IN **FRANCIA** L'ASSICURAZIONE OBBLIGATORIA HA AVUTO UNA COMPLETA GENERALIZZAZIONE SOLO NEL 1947.

NEL **REGNO UNITO** IL SISTEMA DI CONTRIBUZIONE PENSIONISTICA OBBLIGATORIA È STATO INTRODOTTO UN ANNO PRIMA NEL 1946.

IN **ITALIA** ALLA FINE DELL'OTTOCENTO SONO NATE LE PRIME FORME DI ASSICURAZIONE VOLONTARIA. SOLO PERÒ SUL FINIRE DEGLI ANNI 50', TUTTAVIA, LA TUTELA PREVIDENZIALE SI È SVILUPPATA COME GARANZIA COSTITUZIONALE RIVOLTA A TUTTI I LAVORATORI.

OGGI LA NOSTRA CASSA A DISTANZA DI 66 ANNI DALLA SUA FONDAZIONE, GARANTISCE UNA SERIE DI PRESTAZIONI DI CARATTERE OBBLIGATORIO, ALLE QUALI AFFIANCA NUMEROSE TUTELE DI CARATTERE ASSISTENZIALE.

L'importanza di conoscere

Il pensiero comune

...anche in presenza di lavoro

**CAMBIA
OGNI
GIORNO...**

*Un'altra
tassa da
pagare*

**MORIRO'
PRIMA DI
ARRIVARCI**

**TANTO NON
PRENDERO' MAI
LA PENSIONE**

I MOTIVI PER CUI LA PREVIDENZA NON DESTA INTERESSE:

- distanza temporale dai benefici determina minore attrattiva
- scelte intertemporali

IL SISTEMA PENSIONISTICO ITALIANO/1

1° PILASTRO

Sistema Pubblico

- dipendenti pubblici
- dipendenti privati
- lavoratori autonomi
(artigiani, commercianti, coltivatori diretti)



Enti previdenziali pubblici

- INPS (che ha incorporato INPDAP e ENPALS)

Sistema Privato

- Liberi professionisti
(ingegneri, architetti, geometri, avvocati, medici, giornalisti in qualità di dipendenti)



Enti/Casse

- Enti/Casse privatizzate d.lgs. 509/1994
(Enpav, Inarcassa, Cassa Geometri, Cassa Forense...)
- Enti privati d. lgs. 103/1996 (EPPI, EPAP...)

Principali caratteristiche

- adesione: **obbligatoria**
- regime di finanziamento: **a ripartizione**



IL SISTEMA PENSIONISTICO ITALIANO/2

2° PILASTRO

Fondi Pensione

*previdenza complementare su base collettiva
ed individuale*
di cui al d. lgs. 252/2005



- Fondi negoziali
- Fondi aperti
- PIP (Piani Individuali Pensionistici)
- Fondi preesistenti

Principali caratteristiche

- adesione: **volontaria**
- regime di finanziamento: **a capitalizzazione**

3° PILASTRO

Assicurazioni sulla vita

su base individuale



- Contratti di assicurazione
non regolati dal d. lgs. 252/2005



IL SISTEMA PENSIONISTICO ITALIANO/3

Le modalità di finanziamento

Sistemi a ripartizione (pay-as-you-go)

I contributi versati dagli iscritti utilizzati per pagare le rate correnti delle pensioni in essere

In genere è il sistema utilizzato dalla previdenza obbligatoria di 1° pilastro, che presenta al suo interno elementi solidaristici e di redistribuzione

VS.

Sistemi a capitalizzazione

I contributi versati da ciascun iscritto sono accumulati, investiti e rivalutati in base al rendimento finanziario netto derivante dal loro impiego finanziario

In genere è il sistema utilizzato dalla previdenza complementare di 2° pilastro, che non prevede interventi solidaristici



Le modalità di calcolo della pensione

—————> metodo **RETRIBUTIVO**

—————> metodo **CONTRIBUTIVO**

IL SISTEMA PENSIONISTICO ITALIANO/4

Le modalità di calcolo della pensione



metodo di calcolo **RETRIBUTIVO**

La pensione annua è pari ad una **percentuale del reddito pensionabile**

metodo di calcolo **CONTRIBUTIVO**

la pensione annua è ottenuta dividendo il **montante contributivo individuale** per la **speranza di vita all'età del pensionamento**

IL SISTEMA PENSIONISTICO ITALIANO/5

	Cumulo	Totalizzazione		Ricongiunzione
	L. 228/2012 + Legge di bilancio 2017	Italiana d. lgs. 42/2006	Europea Reg. CEE 1408/71	L. 45/1990
Onerosità	Gratuito	Gratuito	Gratuito	Oneroso (<i>in genere</i>)
Requisiti sempre previsti: <ul style="list-style-type: none"> Cessazione rapporto di lavoro dipendente No titolari pensione diretta 	Doppio livello requisiti anagrafici e contributivi: <u>Pensione vecchiaia</u> : regole INPS, ossia 67a + 20contributi e regole ENPAV, 68a + 35contributi <u>Pensione anticipata</u> : solo requisito contributivo 42anni+10mesi U 41 anni+10mesi D	Pensione di Vecchiaia: età 66 + 20a Pensione di Anzianità: anzianità 41a	Anzianità contributiva minima estera 1 anno Requisiti di ciascun Paese (<i>ogni Stato accerta il diritto a pensione sommando i periodi contributivi nazionali ed esteri</i>)	Si applica la normativa vigente presso la gestione in cui è stata trasferita la contribuzione
Decorrenza Pensione	Per anticipata finestra 3 mesi	Finestre: Pen. Vecchiaia: 18 mesi Pen. Anzianità: 21 mesi	Normativa di ciascun Paese	Si applica la normativa vigente presso la gestione in cui è stata trasferita la contribuzione
Determinazione della pensione	«le gestioni interessate, ciascuna per la parte di propria competenza, determinano il trattamento pro quota in rapporto ai rispettivi periodi di iscrizione maturati»		L'Ente previdenziale di ogni Stato determina il trattamento pro quota in rapporto ai contributi accreditati	Si applica il regime di calcolo e presso la gestione in cui è stata trasferita la contribuzione
Metodo di calcolo	«secondo le regole di calcolo previste da ciascun ordinamento»	Contributivo con correttivi Per gli enti privatizzati si applica un correttivo che consente di applicare il retributivo in proporzione agli	metodo pro rata regole di calcolo previste dall'Ente previdenziale di ogni Stato	Si applica il regime di calcolo vigente presso la gestione in cui è stata trasferita la contribuzione



ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA **VETERINARI**

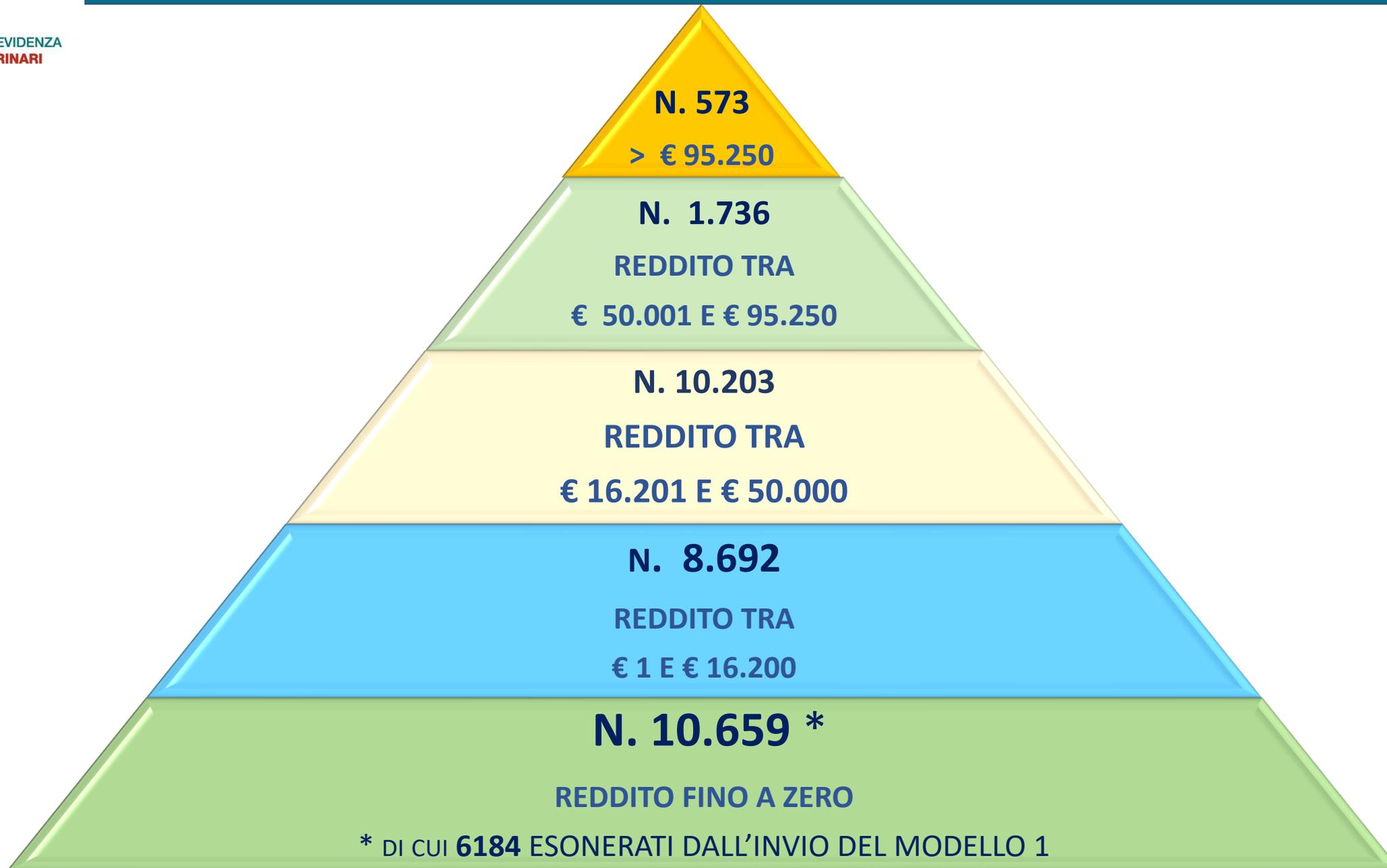
ENPAV

Valutazioni sul Conto Consuntivo Esercizio 2023



DATI DI CONTESTO: REDDITI MOD 1/2023

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA **VETERINARI**





UTILE DI ESERCIZIO

ANDAMENTO DELL'UTILE DI ESERCIZIO Periodo 2013-2023 (valori in milioni di euro)

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
40,1	44,5	48,6	54,4	55,5	45,2	60,6	56,3	85,2	39,4	90,8

L'utile di quest'anno si è attestato a ben € 90,8 mln.

ANDAMENTO DEI PRODOTTI CLASSIFICATI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE CONFRONTO CON LO SCORSO ANNO

Tipologia titolo	Perdite/Ricavi 2022				
	Riprese di Valore	Minusvalori	Plus/Minus su cambi	Plusvalenze	Totali
Azioni	€ 2.526,42	-€ 459.450,78	€ 346.954,27	€ -	-€ 109.970,09
Fondi Comuni	€ -	-€ 33.020.673,64	€ 3.561.951,68	€ 1.074.403,46	-€ 28.384.318,50
ETF	€ -	-€ 6.825.194,16	€ -	€ 9.290.917,30	€ 2.465.723,14
	€ 2.526,42	-€ 40.305.318,58	€ 3.908.905,94	€ 10.365.320,76	-€ 26.028.565,46

Il Consiglio di amministrazione, effettuando scelte di gestione attiva, ha deciso, nel corso del 2023, di vendere alcuni fondi, azioni ed ETF in portafoglio, realizzando guadagni quantificabili in € 13.310.587,47 (plusvalenze). Occorre segnalare, altresì, che la decisione prudente assunta, nel 2022, dal Consiglio di amministrazione di svalutare l'attivo circolante è stata premiata nel 2023. Le riprese di valore hanno generato un incremento pari ad € + 18.878.275,87. Sebbene vi sia ancora margine di recupero per le valorizzazioni di tutti i prodotti dell'attivo circolante svalutati nel 2022, il confronto tra i dati del 2022 e quelli del 2023 mette in evidenza una differenza positiva complessiva di € 1.400.000,00

Tipologia titolo	Perdite/Ricavi 2023				
	Riprese di Valore	Minusvalori	Plus/Minus su cambi	Plusvalenze	Totali
Azioni	€ 92.265,48	-€ 79.532,29	-€ 299.202,58	€ 2.163.667,91	€ 1.877.198,51
Fondi Comuni	€ 17.341.205,08	-€ 1.292.864,36	-€ 1.930.233,49	€ 767.501,57	€ 14.885.608,80
ETF	€ 1.444.805,32	-€ 1.149.355,50	€ -	€ 10.379.417,99	€ 10.674.867,81
	€ 18.878.275,87	-€ 2.521.752,15	-€ 2.229.436,07	€ 13.310.587,47	€ 27.437.675,12

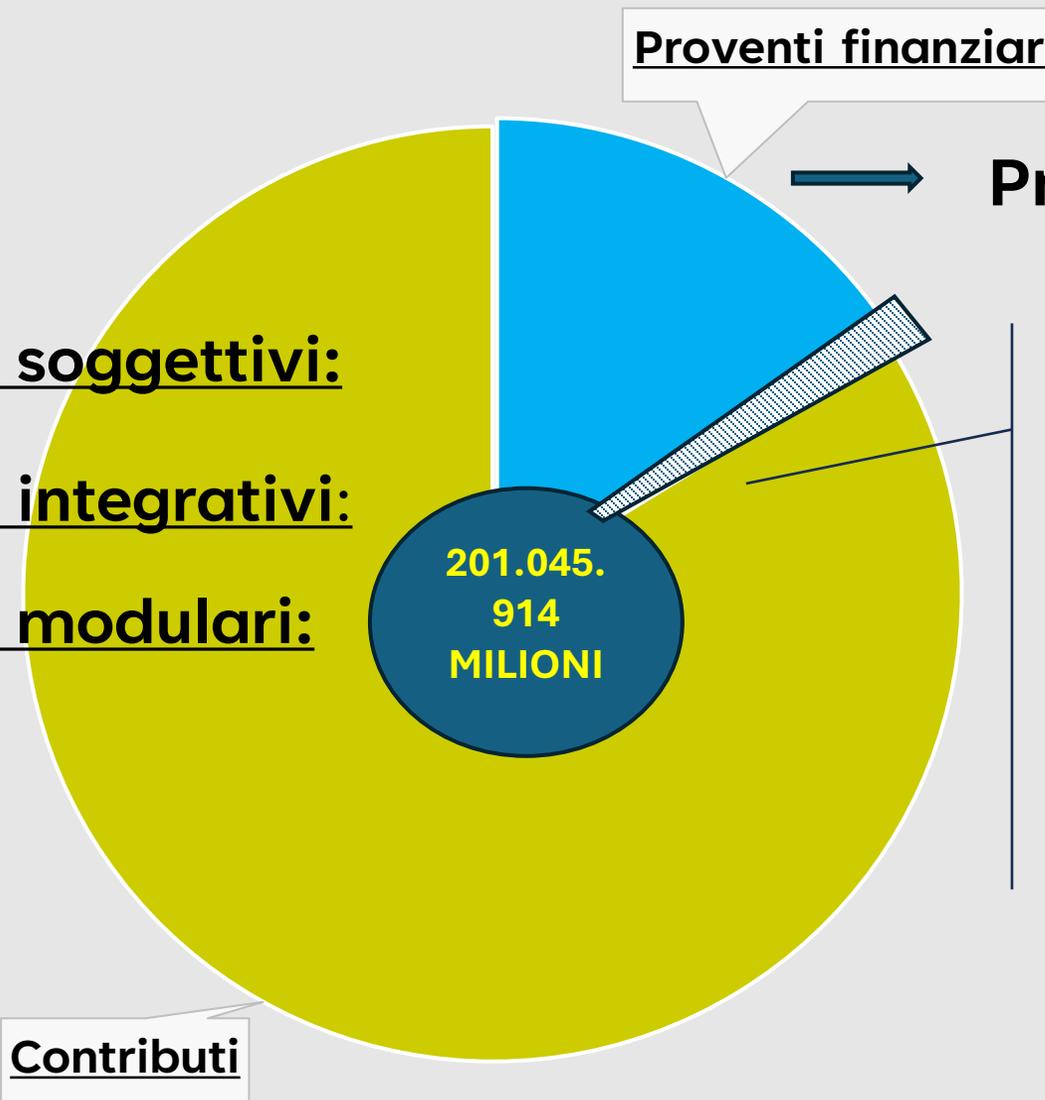
VALORE GENERATO

VALORE GENERATO

Proventi finanziari

Proventi finanziari

- Contributi soggettivi:
- Contributi integrativi:
- Contributi modulari:
- Altri:



Dei €32,657 mln di proventi finanziari generati nel 2023, di cui €2,164 mln hanno beneficiato dell'efficientamento fiscale derivante dalla possibilità di compensare le plusvalenze con minusvalenze realizzate negli anni passati. Il beneficio fiscale è stato di oltre €500 mila ed ha riguardato un'operazione di vendita di un pacchetto di azioni USA in portafoglio.

Proventi finanziari
(32.657.078 mln);

Contributi



ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA VETERINARI

Scomposizione contributi minimi

CONTRIBUTI MINIMI	2019	2020	2021	2022	2023
SOGGETTIVO	€ 65.399.949	€ 68.339.443	€ 70.233.087	€ 71.163.262	€ 75.256.007
INTEGRATIVO	€ 13.013.680	€ 13.155.093	€ 13.089.072	€ 12.858.650	€ 13.195.722
CRESCITA % SOGGETTIVO		4,49%	2,77%	1,32%	5,75%
CRESCITA % INTEGRATIVO		1,09%	-0,05%	-1,79%	2,62%

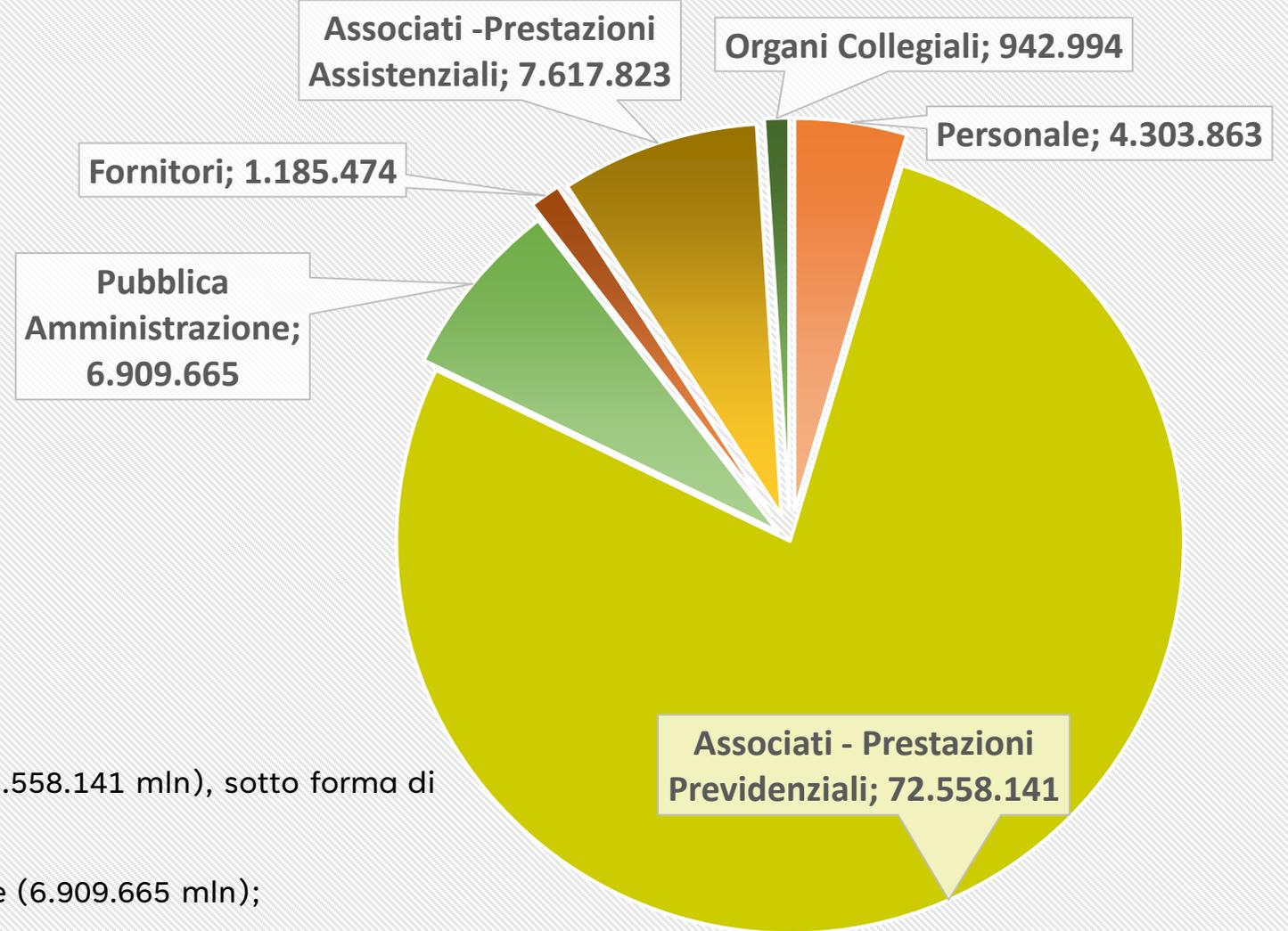


ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA VETERINARI

Andamento contributi eccedenti

CONTRIBUTI ECCEDENTI	2019	2020	2021	2022	2023
SOGGETTIVO	€ 21.692.981	€ 26.994.326	€ 32.915.531	€ 41.640.092	€ 45.830.690
INTEGRATIVO	€ 7.538.885	€ 8.115.955	€ 10.022.040	€ 12.097.399	€ 12.899.605
CRESCITA % SOGGETTIVO		24,44	21,93	26,51	10,06%
CRESCITA % INTEGRATIVO		7,65	23,49	20,71	6,63%

VALORE ECONOMICO DISTRIBUITO



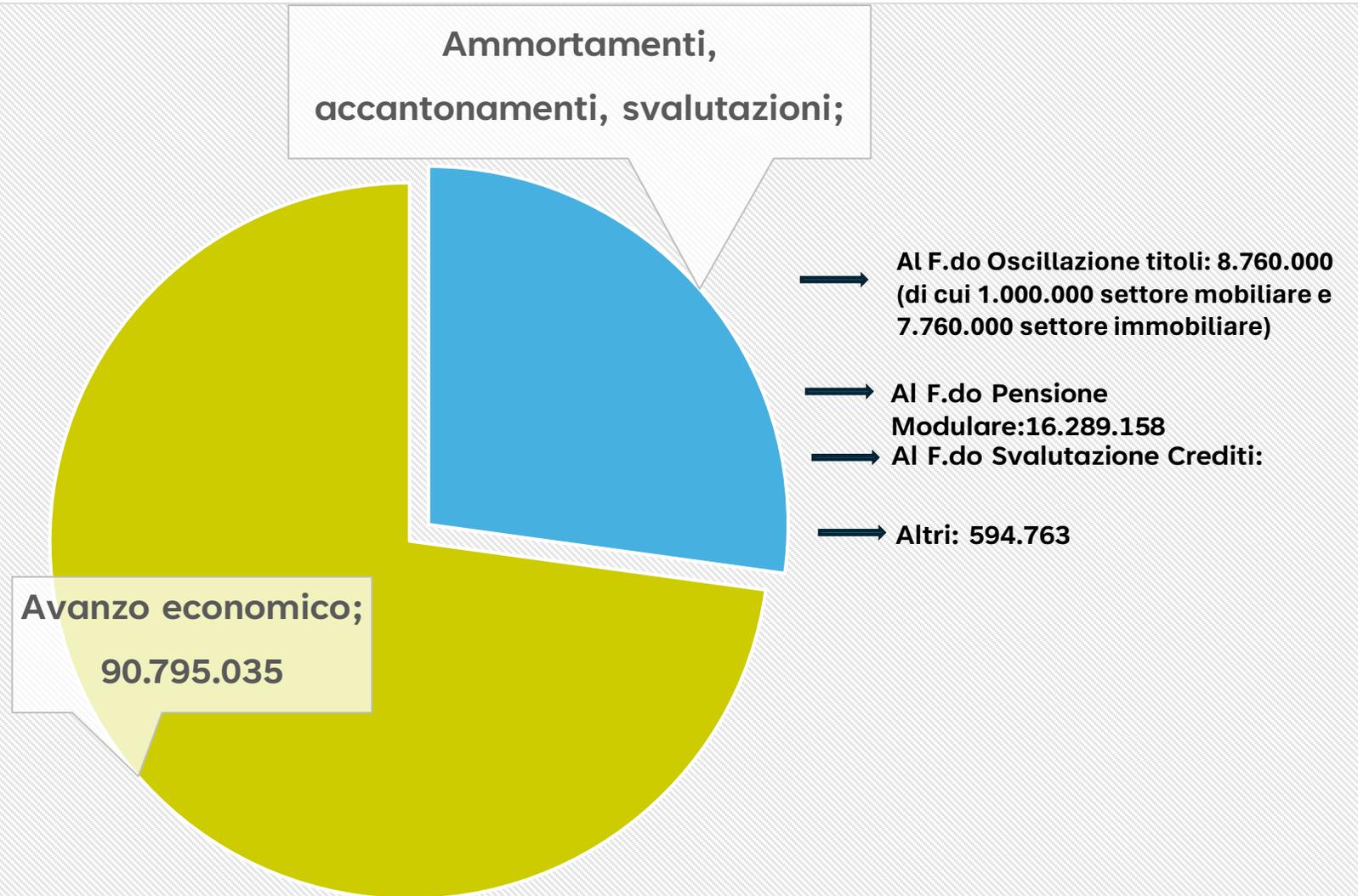
Associati sotto forma di prestazioni previdenziali (72.558.141 mln), sotto forma di prestazioni assistenziali (7.617.823 mln);

Pubblica Amministrazione a titolo di imposte e tasse (6.909.665 mln);

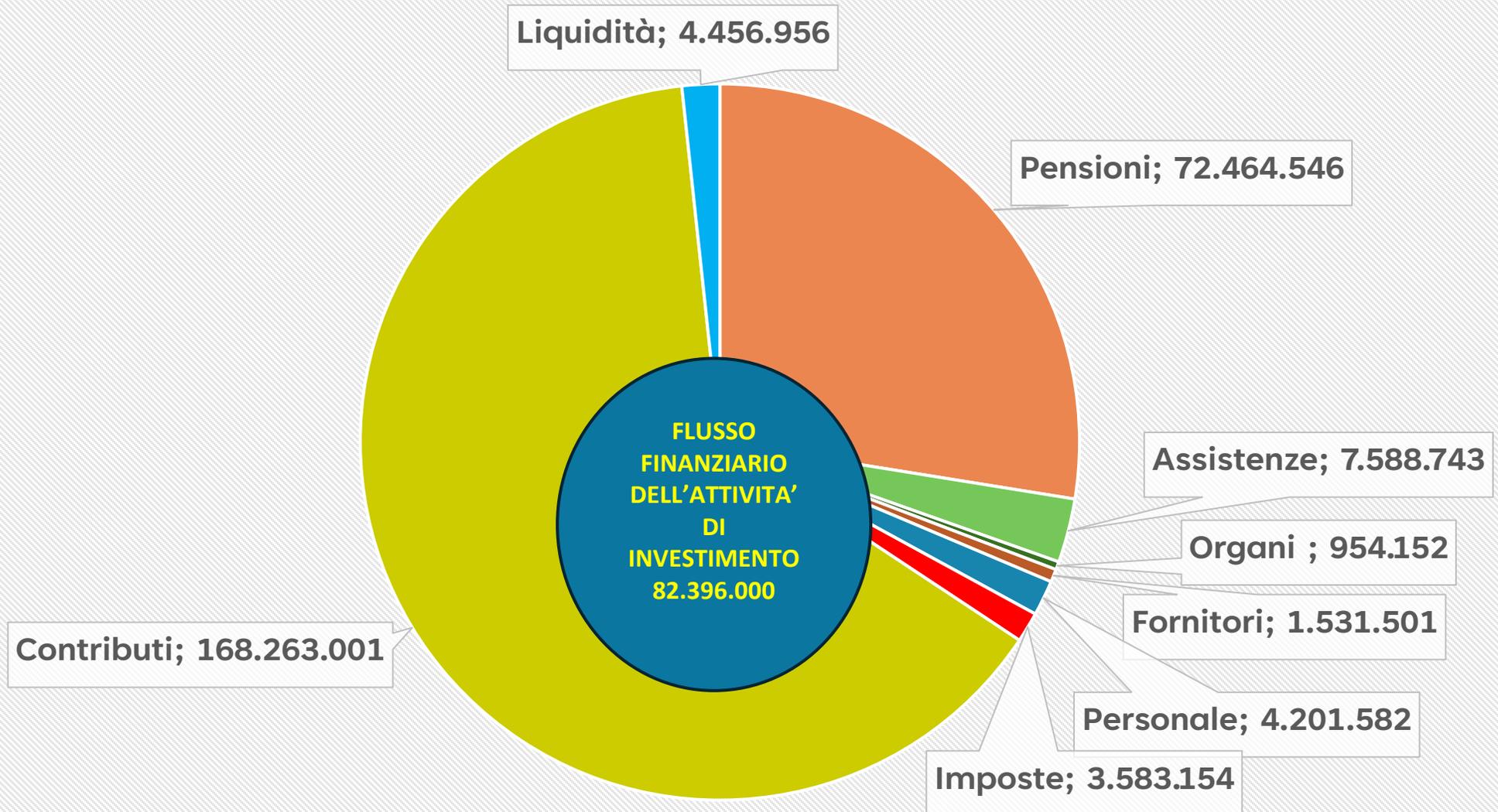
Dipendenti sotto forma di stipendi (4.303.863 mln);

Fornitori per l'acquisto di beni e servizi (1.185.474 mln);

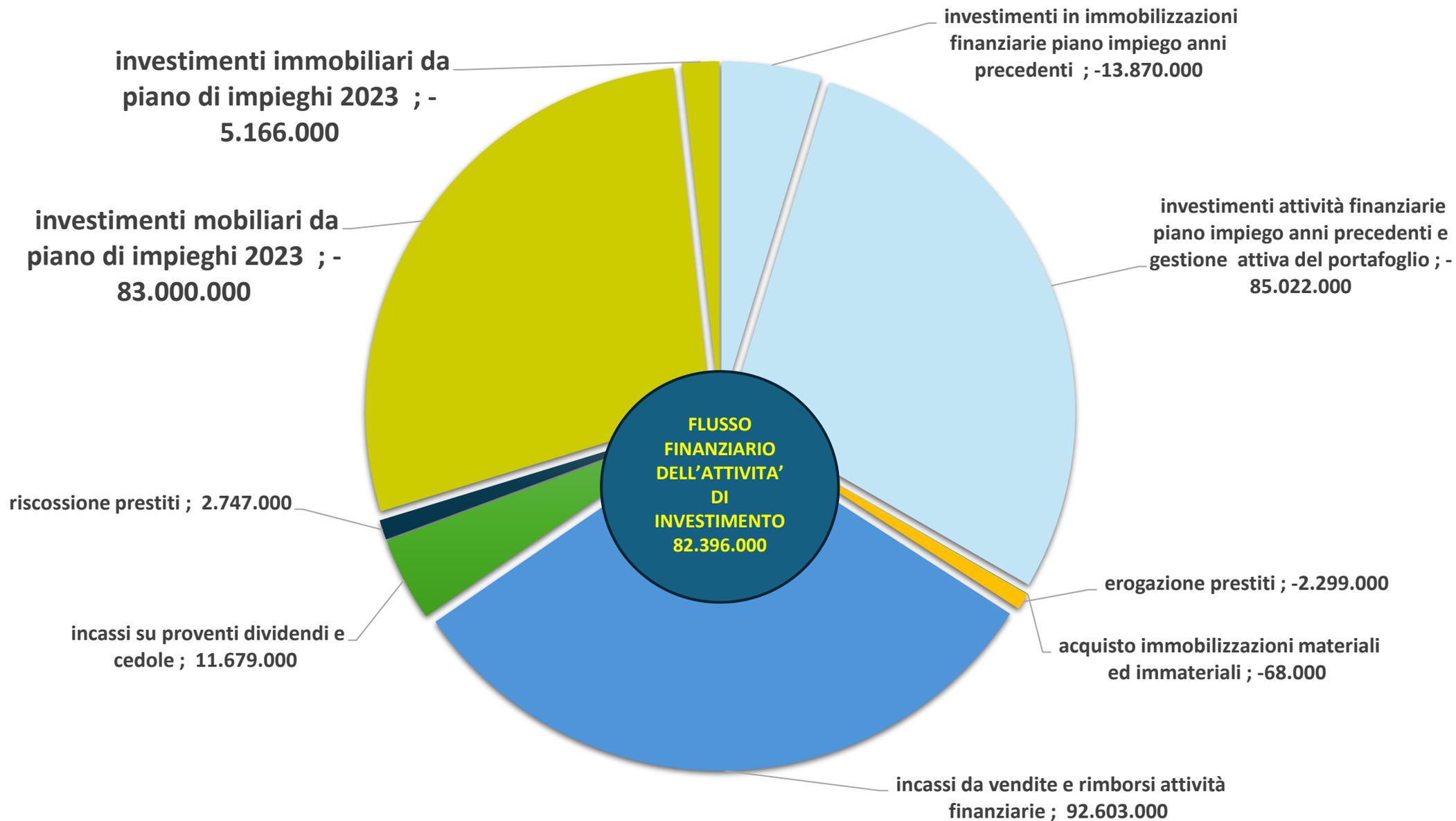
VALORE ECONOMICO TRATTENUTO



FLUSSI FINANZIARI



FLUSSI FINANZIARI



Bilancio Tecnico vs Bilancio Consuntivo

**CONFRONTO BILANCIO D'ESERCIZIO CON IL BILANCIO TECNICO ATTUARIALE
VERIFICA EX ART. 6, COMMA 4, DEL D.M. 29 NOVEMBRE 2007**

Oneri pensionistici (*)			
Bilancio Tecnico (A)	Valori di bilancio consuntivo 2023 (B)	Differenza assoluta (C) = (B - A)	Differenza percentuale (C) / (A)
72.976	76.453	+ 3.477	+ 4,76%

Entrate contributive (**)			
Bilancio Tecnico (A)	Valori di bilancio consuntivo 2023 (B)	Differenza assoluta (C) = (B - A)	Differenza percentuale (C) / (A)
134.577	162.181	+ 27.604	+ 20,51%

Bilancio Tecnico vs Bilancio Consuntivo –riserve patrimoniali

Bilancio Tecnico (A)	Valori di bilancio consuntivo 2023 (B)	Differenza assoluta (C) = (B - A)	Differenza percentuale (C) / (A)
1.110.847	1.148.132	+ 37.285	+ 3,36%



ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA VETERINARI

Riserva legale

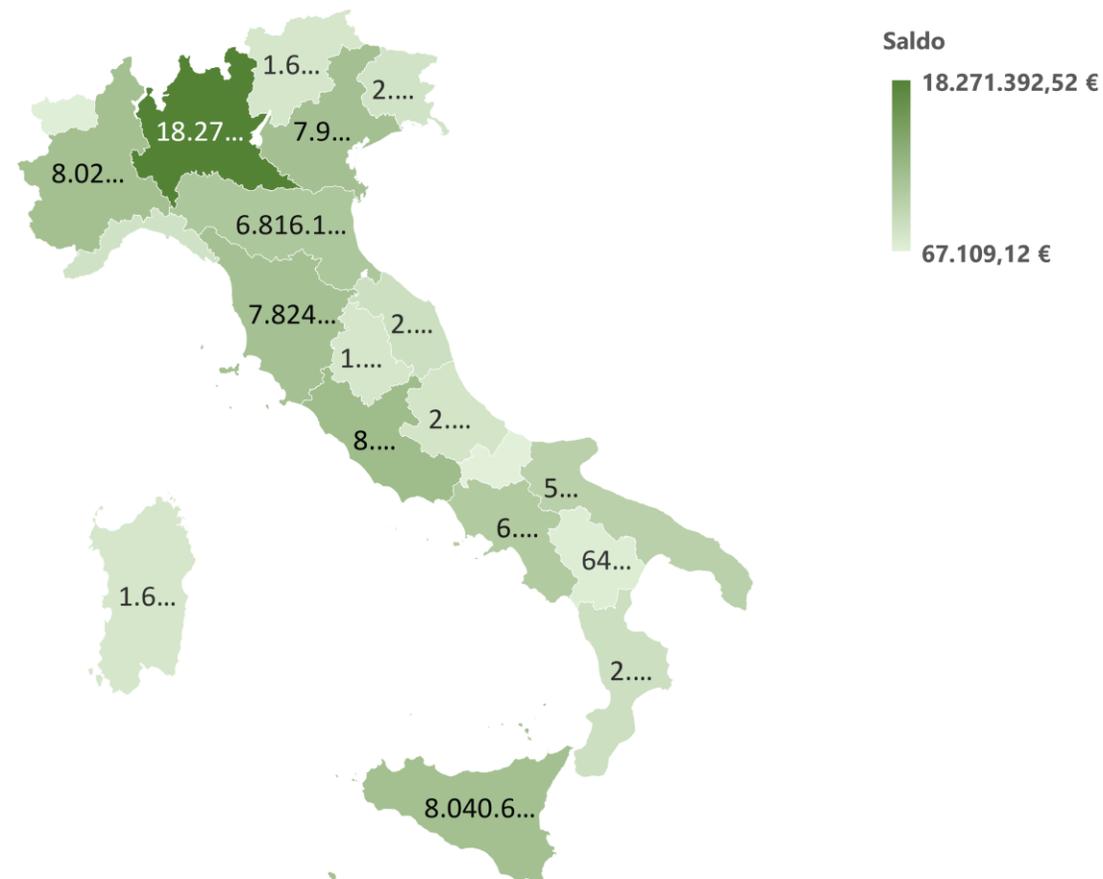
Al 31.12.2023 il patrimonio netto contabile dell'Ente (che include la Riserva Legale di cui all'art. 1, comma 4, del D.L.gs. 509/94, così come specificato dall'art. 59, comma 20, della L. 449/97) risulta pari ad **€ 985.573.873** e copre **13,6** annualità delle pensioni correnti. Risultano rispettate le disposizioni di legge, in quanto rispetto all'onere delle 5 annualità delle pensioni in essere al 31.12.1994, le riserve patrimoniali risultano sensibilmente più alte (87,48 volte).



ENTRATE CONTRIBUTIVE ED USCITE PER PENSIONI PER REGIONE

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA VETERINARI

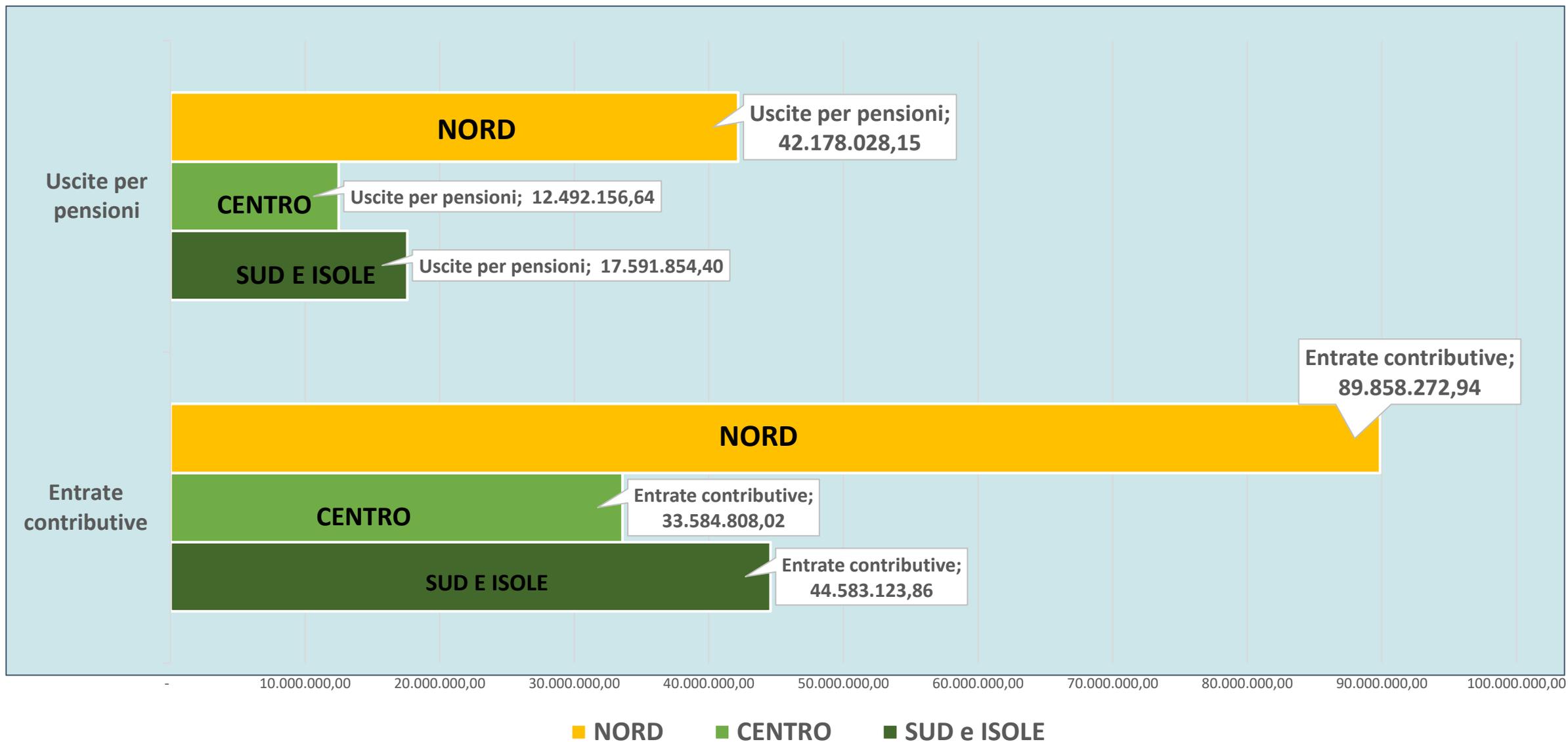
REGIONI	Entrate contributive	Uscite per pensioni	Saldo
ABRUZZO	3.453.526,33	1.411.813,18	2.041.713,15 €
BASILICATA	1.802.991,65	1.158.746,86	644.244,79 €
CALABRIA	4.903.806,23	2.062.946,99	2.840.859,24 €
CAMPANIA	10.070.407,14	3.721.111,89	6.349.295,25 €
EMILIA ROMAGNA	17.977.875,05	11.161.761,03	6.816.114,02 €
FRIULI VENEZIA GIULIA	3.583.603,91	1.374.861,37	2.208.742,54 €
LAZIO	13.039.003,74	4.321.897,65	8.717.106,09 €
LIGURIA	3.858.766,02	1.545.532,01	2.313.234,01 €
LOMBARDIA	31.717.085,84	13.445.693,32	18.271.392,52 €
MARCHE	4.625.838,34	1.792.033,18	2.833.805,16 €
MOLISE	707.252,93	640.143,81	67.109,12 €
PIEMONTE	15.401.685,62	7.373.756,61	8.027.929,01 €
PUGLIA	7.650.542,53	2.324.382,12	5.326.160,41 €
SARDEGNA	4.939.702,16	3.258.464,04	1.681.238,12 €
SICILIA	11.054.894,89	3.014.245,51	8.040.649,38 €
TOSCANA	12.227.963,79	4.403.283,27	7.824.680,52 €
TRENTINO ALTO ADIGE	3.135.126,60	1.463.081,99	1.672.044,61 €
UMBRIA	3.692.002,15	1.974.942,54	1.717.059,61 €
VALLE D'AOSTA	649.375,43	241.147,95	408.227,48 €
VENETO	13.534.754,47	5.572.193,88	7.962.560,59 €





USCITE PER PENSIONI ED ENTRATE CONTRIBUTIVE PER AREA GEOGRAFICA

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA **VETERINARI**

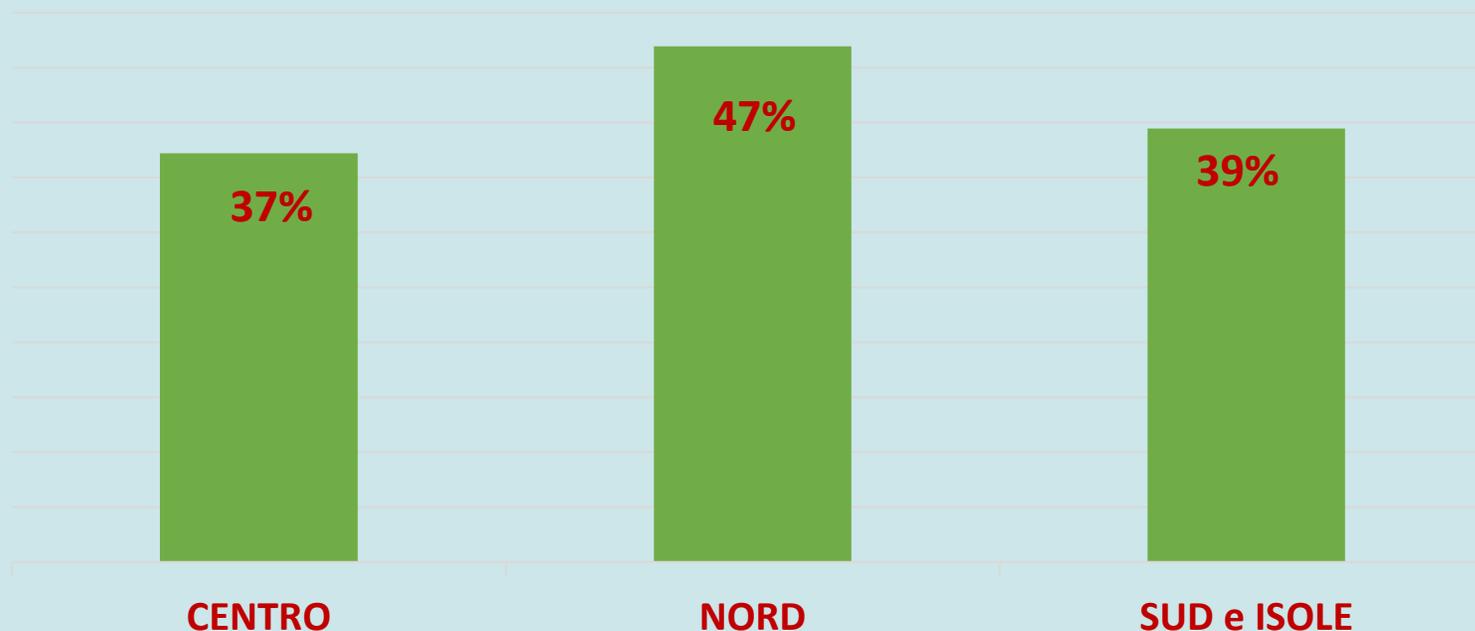




PERCENTUALE ENTRATE CONTRIBUTIVE / USCITE PER AREA GEOGRAFICA

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA **VETERINARI**

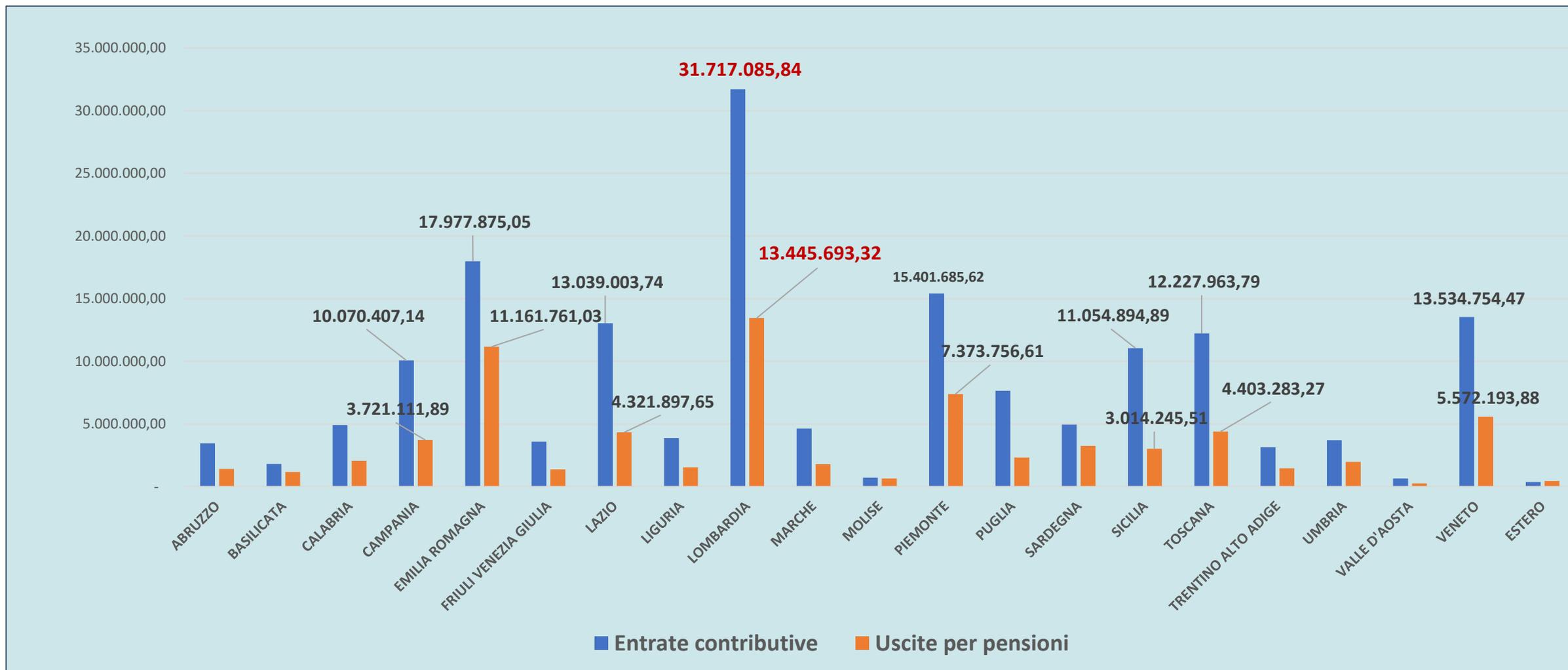
Area geografica	Entrate contributive	Uscite per pensioni
CENTRO	33.584.808,02	12.492.156,64
NORD	89.858.272,94	42.178.028,15
SUD e ISOLE	44.583.123,86	17.591.854,40





ENTRATE CONTRIBUTIVE ED USCITE PER PENSIONI PER REGIONE

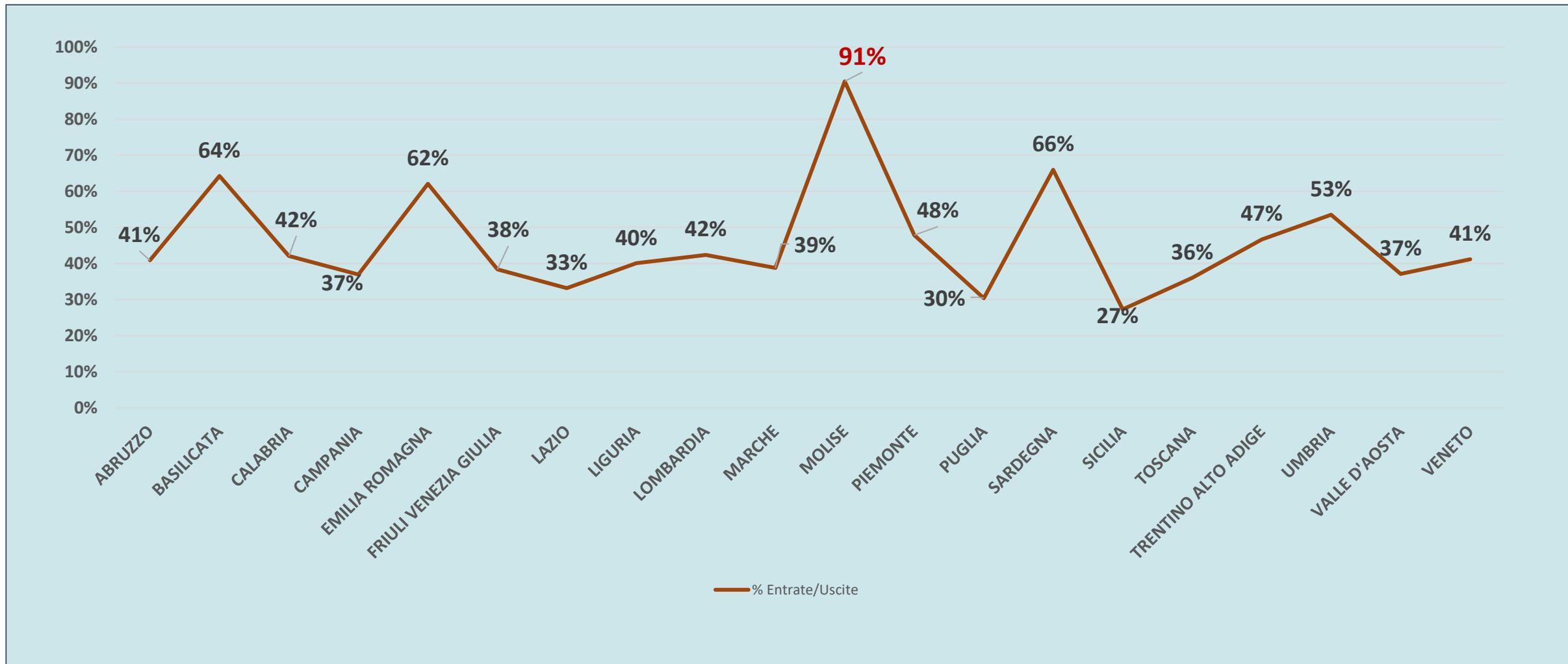
ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA VETERINARI





PERCENTUALE ENTRATE CONTRIBUTIVE ED USCITE PER REGIONE

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA **VETERINARI**





BENCHMARK

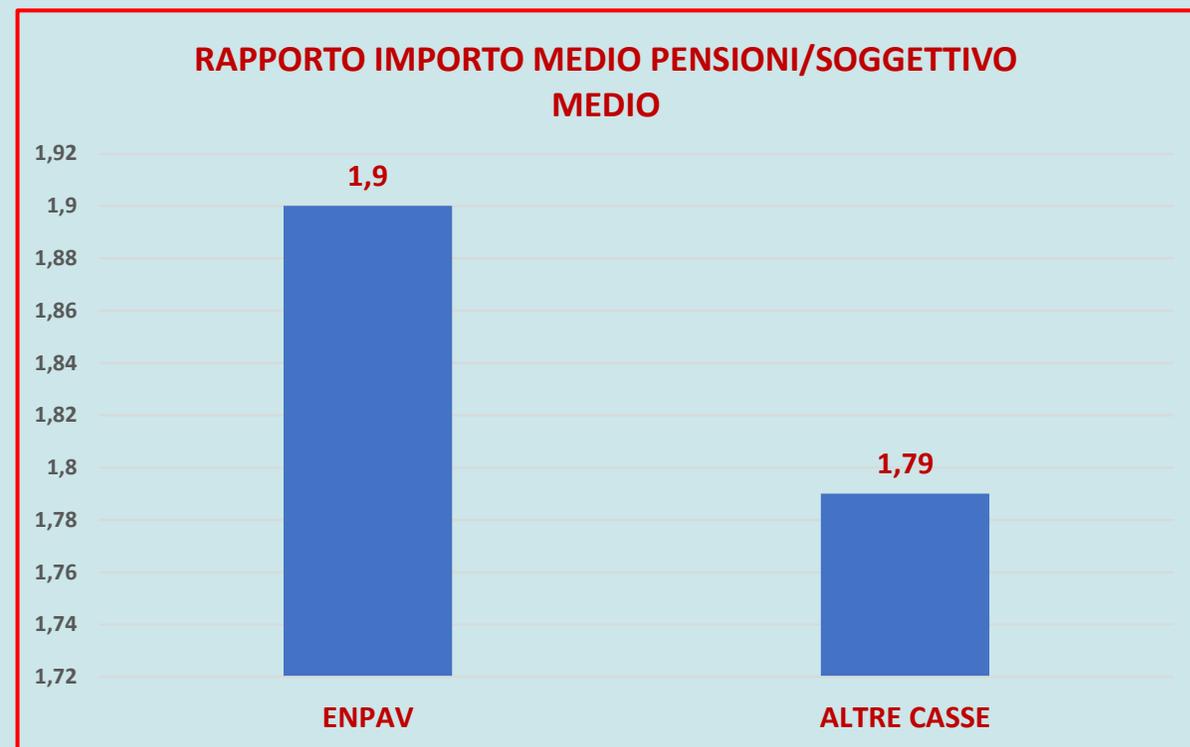
I CONTRIBUTI MINIMI CONFRONTI 2024 CASSE 509

CASSA	Anni	Contributo minimo soggettivo (A)	Contributo minimo integrativo (B)	Contributo di maternità (C)	TOTALE (A+B+C)
COMMERCIALISTI	2024	€ 3.075	€ 923	n.d.	€ 3.998
CASSA FORENSE	2024	€ 3.355	€ 850	€ 82,69 (nel 2023)	€ 4.287,69
CASSA GEOMETRI	2024	€ 3.680	€ 1.840	€ 7	€ 5.527
CASSA RAGIONIERI	2024	€ 3.653,35	€ 909,74	€ 12	€ 4.575,09
INARCASSA	2024	€ 2.695	€ 815	€ 60	€ 3.570
ENPAV	2024	€ 3.237,50	€ 555	€ 95	€ 3.887,50
INPS Gestione separata 26,07%	2024	€ 4.603,75			€ 4.603,75



PENSIONE MEDIA E CONTRIBUTO MEDIO: CONFRONTO ENPAV vs ALTRE CASSE

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA **VETERINARI**



TUTELA PREVIDENZIALE E SOCIALE



	N.	Importo
Pensioni di Vecchiaia	5.299	€ 48.910.146,06
Pensioni di anzianità	198	€ 1.832.100,78
Pensioni di invalidità e inabilità	479	€ 3.544.084,38
Pensioni reversibilità e superstiti	2.464	€ 11.555.155,76
Pensioni cumulo e totalizzazione	762	€ 6.508.186,59
Rendite pensionistiche	86	€ 186.101,89
Indennità di Maternità	458	€ 3.600.071,15 (indennità + 3 mesi aggiuntivi + Rischio)



RAPPORTO PENSIONI INABILITA' INVALIDITA' / ISCRITTI

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA **VETERINARI**

Area Geografica	Pensionati INA/INV	Iscritti	% Pensioni Ina- Inv / Iscritti
CENTRO	109	5.888	1,85%
NORD	217	13.415	1,62%
SUD e ISOLE	178	7.938	2,24%

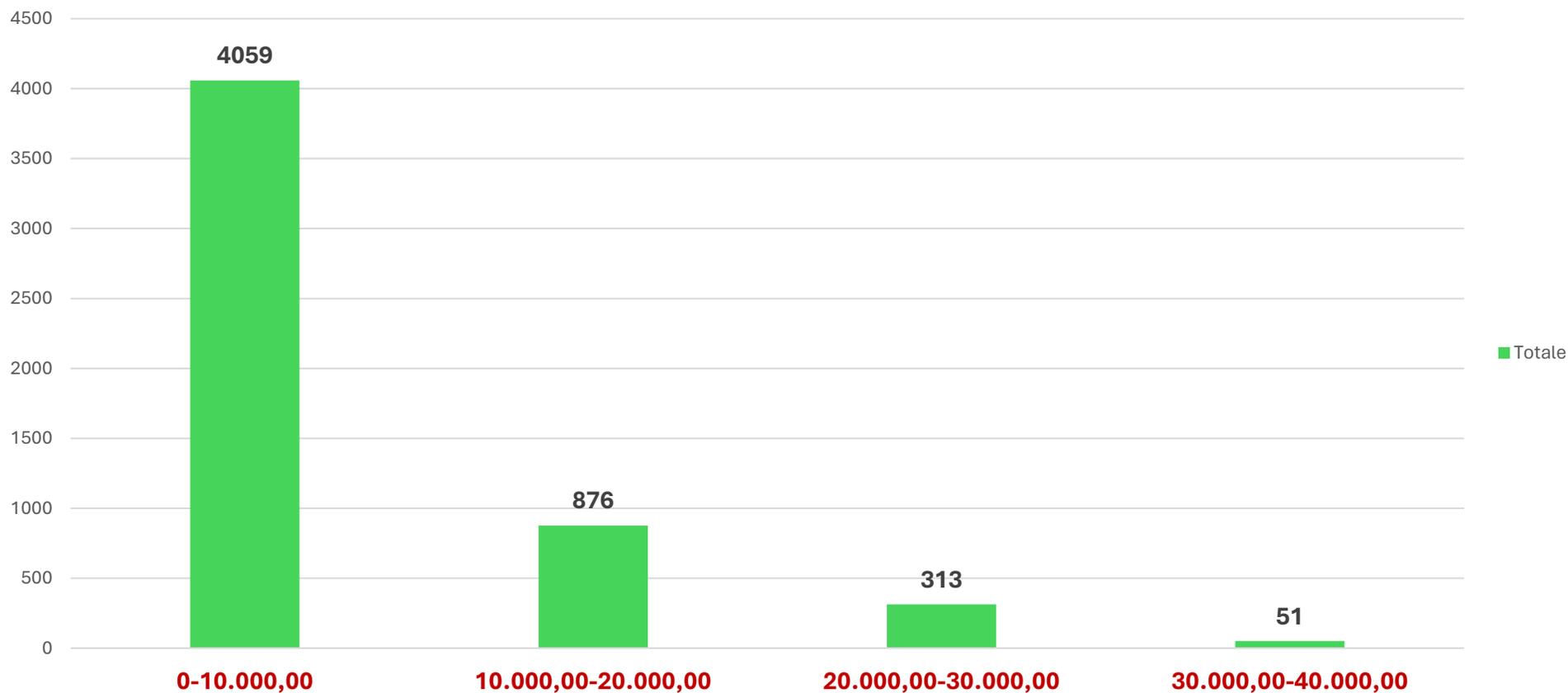




PENSIONI DI VECCHIAIA

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA VETERINARI

Numero pensioni di vecchiaia per classe di importo

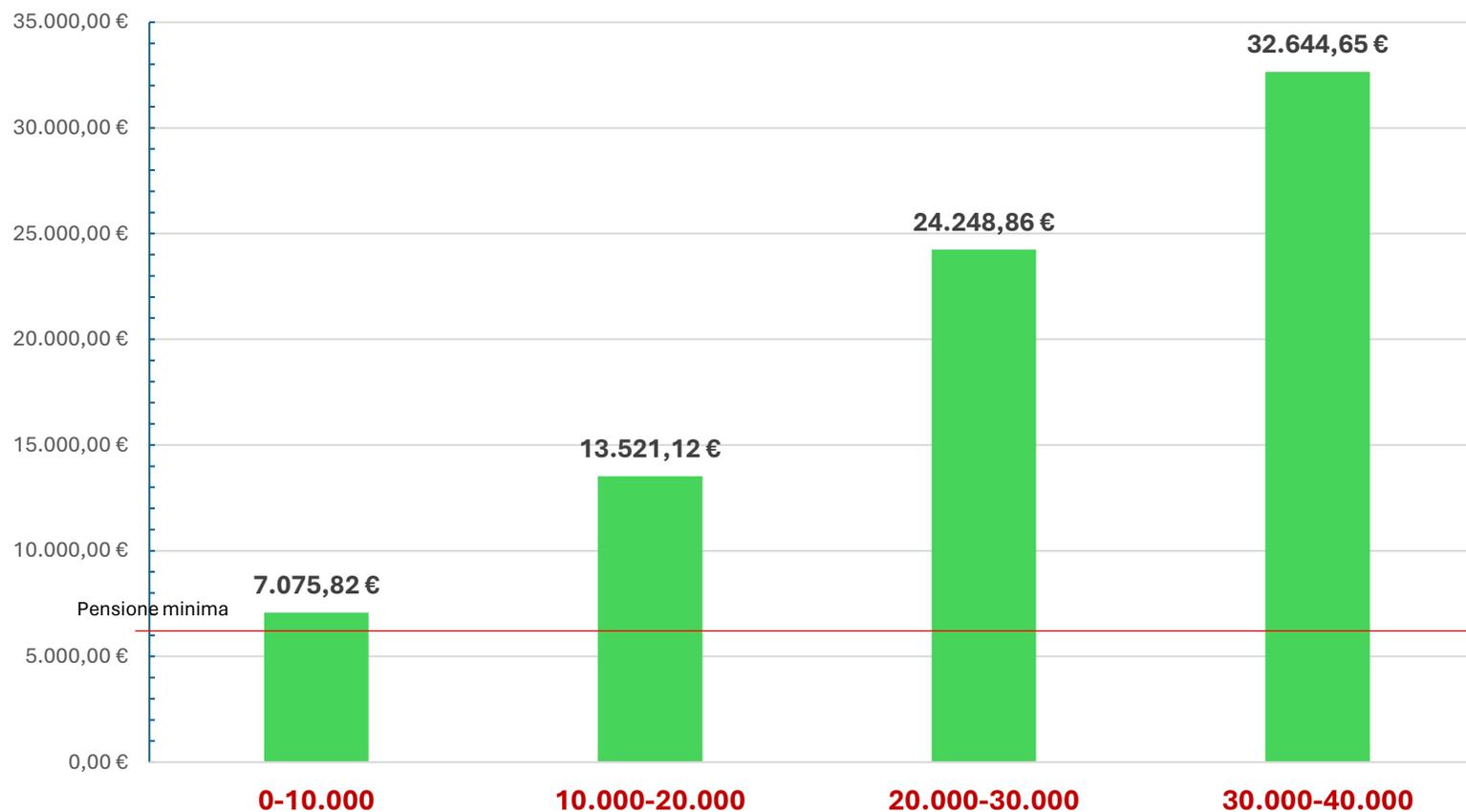




PENSIONI DI VECCHIAIA

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA VETERINARI

Media Pensioni per classi di importo





I SISTEMI DI WELFARE

Tutti i sistemi di welfare devono far fronte ad eventi di varia natura:

- Processo di invecchiamento
- Crisi economica, prospettiva di crescita
- Mutamenti del mercato del lavoro, con maggiore flessibilità e precarietà
- Revisione delle pensioni future

**LA RISPOSTA DELL'ENPAV A QUESTE SFIDE È SVILUPPARE UN SISTEMA
DI WELFARE INTEGRATO**



IL WELFARE INTEGRATO DI ENPAV

Trasformazione di ENPAV da mero ente erogatore di pensioni in vero e proprio Operatore di Welfare per:

- Colmare la mancanza, a livello nazionale, di politiche assistenziali per i liberi professionisti, consapevoli che spingere sul welfare non voglia dire riconoscere privilegi ma correggere la persistente asimmetria nell'erogazione delle coperture.
- Accompagnare il professionista, non solo durante la sua carriera professionale ma anche e soprattutto nella fragilità che caratterizza le fasi più avanzate della vita.
- Assicurare una copertura sempre più integrata da misure socio-sanitarie e sempre più attenta ai giovani e alle donne, ricca di servizi finanziari di sussidi e altri strumenti di sostegno.

Pensare il welfare non come un concetto statico , ma dinamico, dove la manutenzione ordinaria e straordinaria sono finalizzate all'efficienza del sistema.



WELFARE DI *ENPAV* +

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA **VETERINARI**

WELFARE ASSISTENZIALE

PROVVIDENZE
STRAORDINARIE

INDENNITÀ DI NON
AUTOSUFFICIENZA

INDENNITÀ' DI
PREMORIENZA

BORSE LAVORO
ASSISTENZIALI

WELFARE ATTIVO

BORSE LAVORO
GIOVANI

BORSE DI
SPECIALIZZAZIONE
«BOSS»

PRESTITI

INDENNITÀ DI MATERNITÀ

GRAVIDANZA
A RISCHIO

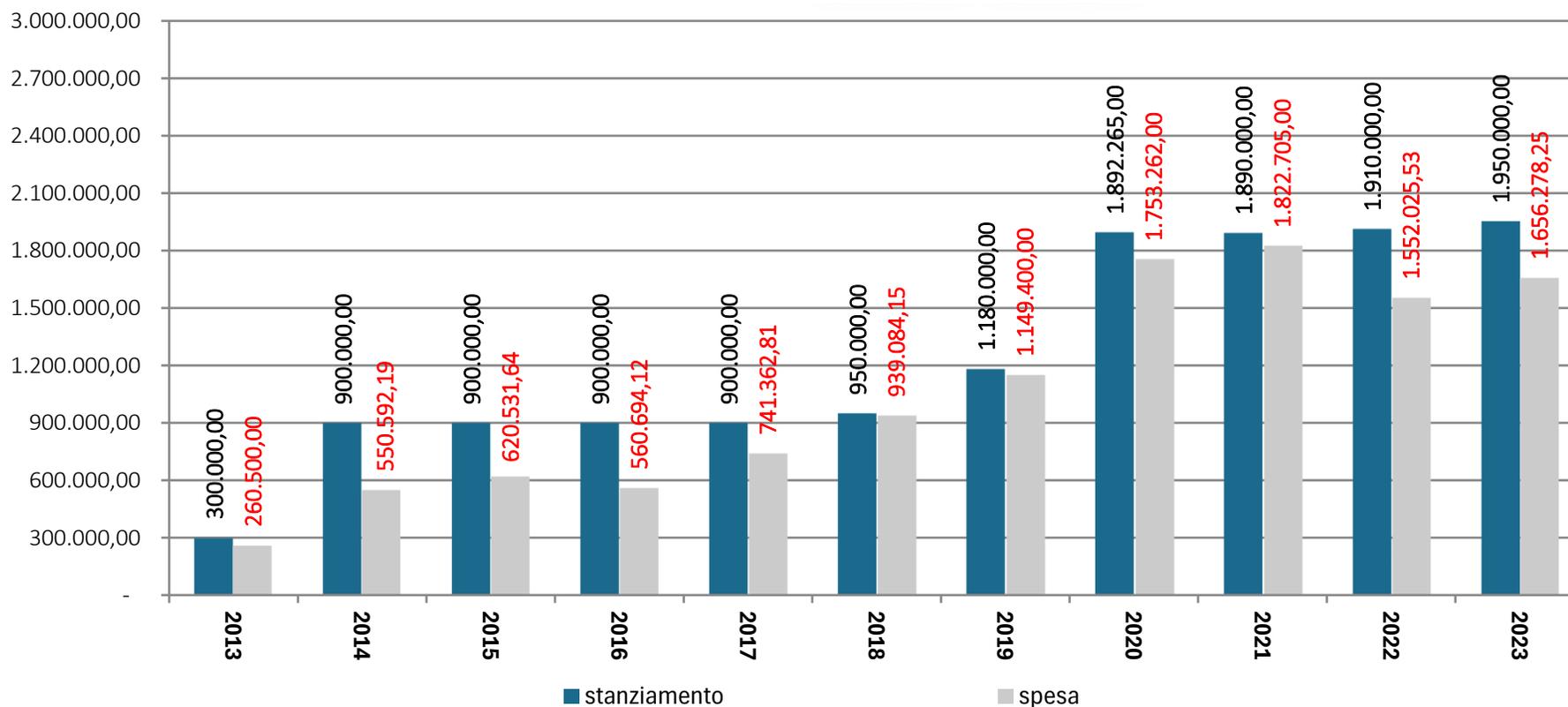
SUSSIDI ALLA
GENITORIALITÀ

POLIZZA SANITARIA

DOPO DI NOI

IL WELFARE INTEGRATO

Stanziamiento e spesa per assistenze 2013-2023



Nel 2023 lo stanziamento
per le assistenze
arriva a quasi **2 milioni**

SOSTEGNO AL REDDITO



Sostegno al reddito	N.	Importo
Dilazioni pagamento contributi	916	€ 9.459.197,26
Rateizzazioni dei contributi dovuti	9.831	€ 42.587.045,31
EnpavCard (numero e contributi pagati)	2.098	€ 4.937.278,00
Prestiti deliberati	63	€ 2.026.318,00
Mutui (erogati da Banca POPSO)	17	€ 2.632.000,00
(erogati da BNL)	1	€ 208.000,00



ENPAV VICINA AGLI ASSOCIATI

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA **VETERINARI**



CONTATTI	N.
Chiamate ricevute	23.382
Accessi Enpav On Line	393.797
Simulazioni Pensioni	124.094
Pratiche gestite	10.711
Comunicazioni inviate	41.712
Comunicazioni ricevute	28.378
Customer satisfaction	9.385



ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA **VETERINARI**

TUTELA SANITARIA



	N. SINISTRI	Importo
Polizza sanitaria Generali	17.831	€ 3.324.156



ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA **VETERINARI**

SOSTEGNO ALLA PROFESSIONE



Sostegno alla professione	N.	Importo
Borse Lavoro Giovani, Borse di specializzazione	277	€ 683.162,00



ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA **VETERINARI**

ENPAV

**MI AVVIO A CONCLUDERE, STIAMO VIVENDO
UN MOMENTO DI PARTICOLARE CRISI.....**



ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA **VETERINARI**

ENPAV

John Fitzgerald Kennedy

nella sua campagna elettorale nel 1959 aveva usato questo slogan:

**“Scritta in cinese la parola crisi è composta da due ideogrammi:
wēi-jī**

危 機

Uno rappresenta il pericolo e l'altro rappresenta l'opportunità”.



Gli esperti di lingue orientali hanno più volte sfatato questa leggenda, sostenendo che si tratti di un errore di traduzione.

Guardando all'etimologia della parola in italiano, crisi deriva dal latino 'crisis' e dal greco 'κρίση (krísis)', che rimandano ad un significato analogo a quello cinese di 'fase culminante' o 'punto di svolta'.

Ciò che di certo ci racconta l'etimologia è che la crisi rappresenta comunque un momento di scelta e di decisioni forti.



Gli esperti di lingue orientali hanno più volte sfatato questa leggenda, sostenendo che si tratti di un errore di traduzione.

Guardando all'etimologia della parola in italiano, crisi deriva dal latino '*crisis*' e dal greco '*κρίση (krísis)*', che rimandano ad un significato analogo a quello cinese di '*fase culminante*' o '*punto di svolta*'.

Ciò che di certo ci racconta l'etimologia è che la crisi rappresenta comunque un momento di scelta e di decisioni forti.



In ogni caso le crisi non vanno affrontate con ingiustificato e smisurato ottimismo, per non rischiare di sottovalutarne le conseguenze, ma non bisogna nemmeno mostrarsi sconfitti e inermi dinanzi alle difficoltà.

Rappresentano però un momento di scelta e la nostra deve essere quella di agire collettivamente con pazienza e responsabilità, perché proprio il contributo corale è l'unica via di uscita.

E per citare Henry Ford : “Trovare insieme è un inizio, restare insieme è un progresso, lavorare insieme è un successo.”



ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
E ASSISTENZA **VETERINARI**



GRAZIE PER L'ATTENZIONE